

ASAHI RUBBER REPORT 2014

[朝日ラバー株主通信2014] 平成25年4月1日 - 平成26年3月31日

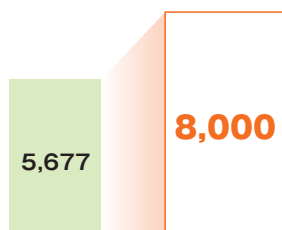
株式会社朝日ラバー JASDAQ 証券コード：5162

長期ビジョン「AR-2020 VISION」 と中期経営計画を策定しました。

中期経営目標

●連結売上高80億円

(単位：百万円)

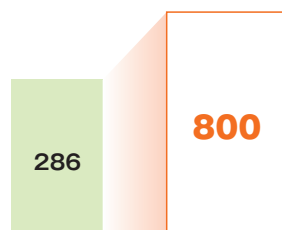


第44期

第47期

●連結営業利益8億円

(単位：百万円)



第44期

第47期

中期経営方針

① 既存事業の質・量の持続的成長

【国内事業の質的成長】お客様から支持される商品・技術・仕組みを育成し、事業の付加価値向上を目指す。

【海外事業の量的成長】経済成長の向上が期待されるアジア諸国において朝日ラバー本体の工場及び中国工場のものづくり改革を行う。

② 新市場・新分野への事業展開

既存事業の成長戦略と併せ、新しい事業分野の開発・育成に取り組む。

③ 2020年に向けた事業基盤の強化と整備

収益基盤の強化、会社を支える経営体制・人材の強化と整備。

AR-2020 VISION (あるべき姿)

[技術革新]

技術革新を基盤に、
新しい価値を創造し続ける
企業になる。

[変革]

現在の仕事に慢心せず、
常に変革を求め、経営環境の変化に応じ
継続的に磨きをかける。

[人財]

人財こそが、事業運営の要とし、
人材の育成を行う。

V-2計画【飛躍期】(第12次)

48期計画

49期計画

50期計画

45期計画

46期計画

47期計画

V-1計画【基盤期】(第11次)

2014年

2017年

2020年



代表取締役社長 伊藤 潤

このたび、2014年4月からスタートする第11次三ヵ年中期経営計画を策定しました。この経営計画はV-1計画とし、2020年のビジョンに向けた成長の基盤をつくりあげていきます。

V-1計画では、新事業のマイクロ流体デバイス製品を市場にご提供していきます。当社にとって新たなものづくりの挑戦となりますが、これまでのノウハウと新しいチャレンジで確実に市場とお客様のご要望にお応えしていきます。またさらに次世代の分野・製品の開発も進めています。

他社にできない、当社ならではの技術を活かした製品で成長を続け、社会に貢献していきたいと考えておりますので、今後ともご支援のほど、よろしくお願いいたします。

中期経営計画「V-1計画」

中期経営方針

- ① 既存事業の質・量の持続的成長
- ② 新市場・新分野への事業展開
- ③ 2020年に向けた事業基盤の強化と整備

事業基盤

- ① **自動車** 「内装照明用LED」
「機能製品(スイッチ製品)」
- ② **医療** 「ガスケット・回路製品」
- ③ **ライフサイエンス** 「TTラバー」

新規事業・育成事業

ライフサイエンス
「マイクロ流体デバイス関連」

経営戦略

- ① 連結経営の強化
- ② 企業体質強化による構造改革
- ③ 各事業戦略の確実な実行
- ④ 収益基盤の再構築

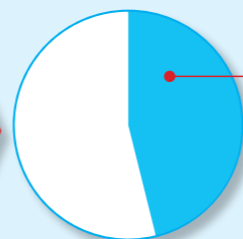
3つの中核事業分野の特徴と目標

自動車

世界中の方々に当社の光をお届けし
安心・安全・快適性を共感する

売上高目標 **37億円**

連結売上高目標
80億円



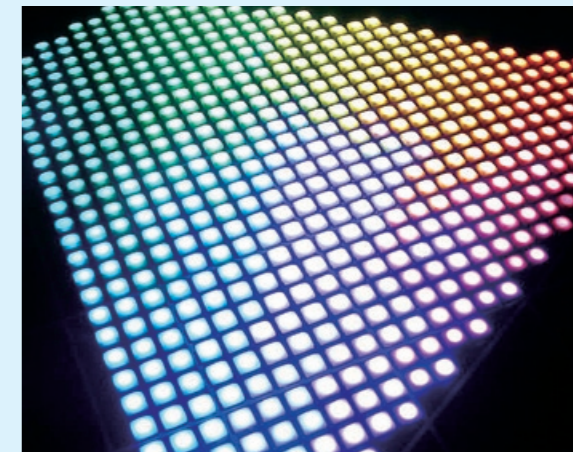
37億円
設備投資
10億円

重点戦略製品

- ・ASA COLOR LED
- ・ASA COLOR LAMPCAP
- ・接点ラバー
- ・リング

●特徴と戦略

ASA COLOR LEDは自動車の内装照明の光源としてさらに拡売を進め、収益の基盤となる利益を稼ぐ当社の主力製品です。また、独自のゴムの配合技術を活かしたスイッチ用のゴム製品や防水カバーなどが自動車向けに採用されています。

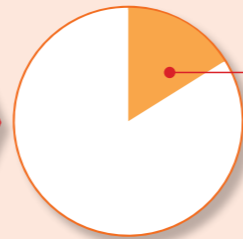


医療

新技術開発
素材力を活かした製品展開

売上高目標 **13億円**

連結売上高目標
80億円



13億円
設備投資
6億円

重点戦略製品

- ・プレフィルドシリンジガスケット
- ・採血用薬液混注用ゴム栓

●特徴と戦略

安全性の高い材料を使用し、ゴムの特性を活かした製品づくりで、医療現場の安全に貢献し、使いやすさを追求したゴム製品を供給しています。さらに次の新製品開発に向けて、要素技術の深掘りを進めます。

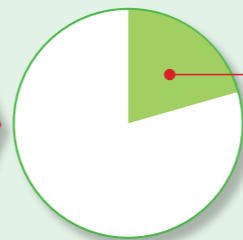


ライフサイエンス

生命科学の21世紀
マイクロ流体デバイス

売上高目標 **16.5億円**

連結売上高目標
80億円



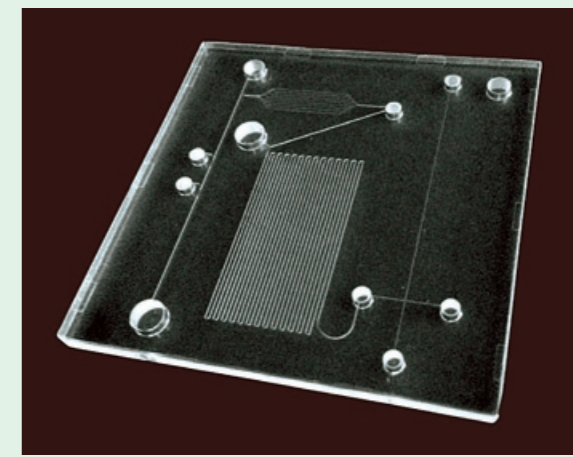
16.5億円
設備投資
8.5億円

重点戦略製品

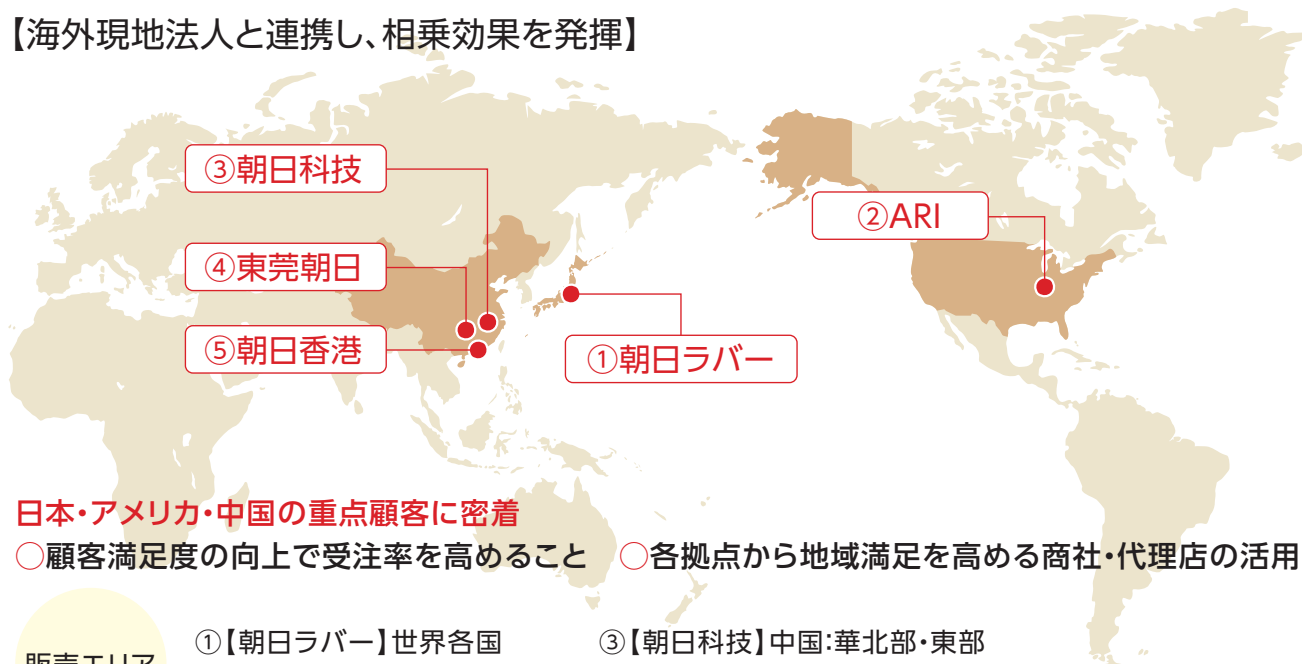
- ・マイクロ流体デバイス
- ・卓球ラケット用ラバー

●特徴と戦略

独自の接着技術を活かし、他社にはできない積層構造を可能にし、集積化と小型化により血液やDNAをはじめ様々な液体や気体を分析する生化学分析デバイスです。当社にとって新しい分野の新製品として本格的に量産化を進めます。



■朝日ラバーのグローバル展開 【海外現地法人と連携し、相乗効果を発揮】



日本・アメリカ・中国の重点顧客に密着

○顧客満足度の向上で受注率を高めること ○各拠点から地域満足度を高める商社・代理店の活用

販売エリア

- ①【朝日ラバー】世界各国
- ②【ARI】北米・南米・ヨーロッパ
- ③【朝日科技】中国：華北部・東部
- ④【東莞朝日】中国：華南部
- ⑤【朝日香港】香港

■株式の状況／会社概要 (平成26年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 11,500,000株
- 発行済株式の総数 4,618,520株
- 株主数 1,305名
- 大株主

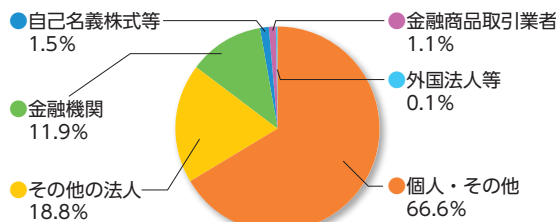
株主名	持株数	持株比率
有限会社伊藤コーポレーション	715,500株	15.7%
伊藤潤	227,000	5.0
伊藤巖	222,528	4.9
朝日ラバー共栄持株会	181,800	4.0
朝日ラバー従業員持株会	179,628	3.9

(注) 持株比率は自己株式(70,900株)を控除して計算しております。

- 商号 株式会社朝日ラバー (ASAHI RUBBER INC.)
<http://www.asahi-rubber.co.jp/>
- 所在地 埼玉県さいたま市大宮区土手町二丁目7番2
- 設立 昭和51年6月(創業 昭和45年5月)
- 資本金 5億1,687万円
- 証券コード 5162
- 正社員数 249名
- 主な業務内容 工業用ゴム製品の製造・販売
- 主な事業所
本社 埼玉県さいたま市大宮区土手町二丁目7番2
大阪営業所/福島工場/第二福島工場/白河工場

- 役員
取締役相談役 伊藤 巖
取締役会長 横山 林吉
代表取締役社長 伊藤 潤
常務取締役 中沢 章二
取締役 亀本 順志
取締役 渡辺 陽一郎
常勤監査役(社外) 鈴木 敦
監査役(社外) 埴 雅夫
監査役(社外) 野村 智夫

●所有者別株式の分布状況



所有株式数 4,618,520株

●株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月に開催
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所 (JASDAQ市場)
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.asahi-rubber.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求、配当金の振込指定その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行本支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。